

МЕНИДЖМЪНТ НА ОТБРАНАТА И СИГУРНОСТТА

проф. Тилчо Иванов

Университетско издателство "Стопанство", София, 2009 г.

| | |
|---|-----|
| Увод..... | 9 |
| Тема 1. ЕВОЛЮЦИЯ НА РАЗБИРАНЕТО ЗА СИГУРНОСТ | 13 |
| 1. Класическо разбиране за сигурност..... | 13 |
| 2. Национален контекст на сигурността..... | 21 |
| 3. Глобални заплахи за сигурността след Студената война | 23 |
| 4. Сигурност и "Новата война"..... | 25 |
| 5. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 28 |
| Тема 2. ПОЛИТИЧЕСКИ ОСНОВИ НА СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 31 |
| 1. Политика и политически процес | 31 |
| 2. Власт и демокрация..... | 34 |
| 3. Държава и право | 38 |
| 4. Национал на сигурност и отбрана..... | 41 |
| 5. Национални ценности, интереси и цели на сигурността | 47 |
| 6. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 50 |
| Тема 3. СЪЩНОСТ, ФОРМАЛНО ОПИСАНИЕ И ПОЛИТИКА ЗА СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 52 |
| 1. Същност на сигурността | 52 |
| 2. Описание на средата за сигурност | 55 |
| 3. Формално описание на сигурността..... | 58 |
| 4. Управление на сигурността и отбраната..... | 63 |
| 5. Политика за сигурност и отбрана..... | 67 |
| 6. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 72 |
| Тема 4. ВЪВЕДЕНИЕ В МЕНИДЖМЪНТА НА СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 74 |
| 1. Структура и цели на системата за управление..... | 74 |
| 2. Характеристика на системата за управление | 79 |
| 3. Предизвикателства пред управлението..... | 82 |
| 4. Особенности на системата за управление | 84 |
| 5. Гражданско общество и отношения "военни - цивилни" | 85 |
| 6. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 89 |
| Тема 5. РЕШЕНИЕТО В СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 92 |
| 1. Същност, видове и общи характеристики на решението | 92 |
| 2. Особенности на решението в сигурността и отбраната | 94 |
| 3. Обкръжение, концепция и цикъл на решението | 97 |
| 4. Количествено обосноваване на решенията | 100 |
| 5. Характеристика на аналитичната поддръжка на решението | 103 |
| 6. Направления за повишаване на ефективността на решението | 104 |
| 7. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 106 |
| Тема 6. УПРАВЛЕНСКИ ПОДХОДИ В СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 108 |
| 1. Закономерности, принципи и подходи при управление..... | 108 |
| 2. Видове, методи и техники за организационно управление..... | 111 |
| 3. Функционално управление | 114 |
| 4. Програмно управление | 116 |
| 5. Ситуационно управление..... | 117 |
| 6. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 120 |
| Тема 7. УПРАВЛЕНСКИ ЦИКЪЛ В СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 122 |
| 1. Философия, култура и стил на управление в сигурността и отбраната..... | 122 |
| 2. Йерархия и управленски цикъл в сигурността и отбраната..... | 127 |
| 3. Цикъл на функционално управление | 129 |
| 4. Цикъл на програмно управление | 133 |
| 5. Цикъл на ситуационно управление..... | 138 |

| | |
|---|------------|
| 6. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 141 |
| Тема 8. ЦЕЛИ НА УПРАВЛЕНИЕТО В СИГУРНОСТТА И ОТБРАНАТА | 144 |
| 1. Същност на целите и необходимост от тях..... | 144 |
| 2. Видове цели и изисквания към тях | 146 |
| 3. Приоритети, процес и методи за поставяне на цели | 148 |
| 4. Основни цели на управлението на сигурността и отбраната и базови и поддържащи способности..... | 151 |
| 5. Способности и трансформация на сектора за сигурност и отбрана | 153 |
| 6. Обзорни въпроси, нови термини и литература..... | 157 |
| Тема 9. СТРАТЕГИЧЕСКО УПРАВЛЕНИЕ | 159 |
| 1. Определение на стратегия и стратегически процес на управление..... | 160 |
| 2. Видове стратегии | 163 |
| 3. Принципи на творческото стратегическо мислене | 164 |
| 4. Условия, изисквания и правила за успешно разработване и прилагане на стратегии | 165 |
| 5. Цикъл и специфика на стратегическото планиране в сектора за сигурност и отбрана | 166 |
| 6. Организация и технология за стратегическо планиране и разработване на стратегия за сигурност и отбрана | 171 |
| 7. Състояние на стратегическия процес в националния сектор за сигурност и отбрана | 176 |
| 8. Обзорни въпроси, нови термини, литература и национални стратегически документи | 179 |
| Тема 10. ОРГАНИЗАЦИОННИ УПРАВЛЕНИЕ | 183 |
| 1. Същност и подходи за изучаване на организацията | 183 |
| 2. Принципи на организация на управлението | 186 |
| 3. Видове организационни структури на управление | 189 |
| 4. Методи за организационно внедряване | 197 |
| 5. Парадигма, концепция, критерии и параметри на организационно-структурния анализ | 199 |
| 6. Организационно развитие и управление на организационната промяна | 205 |
| 7. Институционална структура на сектора за сигурност и отбрана | 208 |
| 8. Обзорни въпроси, нови термини, задачи за самостоятелна работа и литература..... | 219 |
| Тема 11. ОПЕРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛ..... | 225 |
| 1. Контрол или оперативно управление | 225 |
| 2. Определение на понятието контрол и видове контрол | 228 |
| 3. Обратна (управляваща) връзка..... | 233 |
| 4. Процес (цикъл) на контрол | 236 |
| 5. Равнища на контрол | 239 |
| 6. Контролни системи | 242 |
| 7. Технология на управление и оперативни контролни техники | 246 |
| 8. Обзорни въпроси, нови понятия и литература..... | 253 |
| Тема 12. КАДРОВИ МЕНИДЖМЪНТ | 256 |
| 1. Общи въпроси на кадровия мениджмънт в сигурността и отбраната | 257 |
| 2. Планиране на персонала | 263 |
| 3. Рекрутиране (привличане, набиране и попълване) на персонала..... | 266 |
| 4. Подбор и кариерно развитие на персонала | 270 |
| 5. Лидерство..... | 281 |
| 6. Мотивация на персонала..... | 286 |
| 7. Обучение и тренировка (О&Т) | 291 |
| 8. Групова динамика | 298 |
| 9. Кадрова политика | 300 |
| 10. Обзорни въпроси, нови термини, задачи за самостоятелна работа, нормативни актове, приложения и литература..... | 303 |